

Виктор Иванович Галактионов, к.т.н.

Личные данные

Дата рождения: май 1961
Место рождения: Москва

Телефон моб.: +7 916 410 40 80
Адрес электронной почты: [victor \(at\) galaktionoff \(dot\) ru](mailto:victor(at)galaktionoff(dot)ru)
Адрес страницы в Интернете: <http://galaktionoff.ru>

Цель

Соискание должности ответственного руководителя / исполнительного директора подразделения, руководителя крупного проекта / направления в области проектного управления, банковских информационных технологий развивающемся банке/компании.

Квалификация и опыт

Значительный опыт работы в банках и коммерческих структурах в качестве руководителя, в том числе руководителя высшего уровня. В течение двух лет возглавлял созданное мной в Банке Москвы управление банковских технологий, одновременно провел реорганизацию и курировал Департамент информационных технологий. Успешный более чем 15-летний опыт управления крупными проектами по реализации современных информационных технологий в различных банковских направлениях, из них почти пять лет управление проектом по разработке автоматизированной банковской системы. Опыт руководства коллективами до 80 человек.

Опыт проектного управления включает весь жизненный цикл развития сложных высокотехнологических проектов: бизнес-планирование, построение необходимой организационной структуры, разработка, внедрение и последующее сопровождение, включая анализ рисков и обеспечение безопасности функционирования проекта.

На протяжении последних шести лет специализировался в области банковских информационных технологий, технологий платежных систем как руководитель, так и аналитик, и разработчик.

Ответственен, результативен, критичен к себе и к окружающим, способен ставить задачи и добиваться их решения. Умею работать как самостоятельно, так и в команде.

Основные направления деятельности

Разработка стратегии и организация – подготовка стратегических бизнес-планов, структуризация бизнеса, интеграция с использованием высокотехнологичных решений различных направлений бизнеса, определение организационных структур, формирование системы количественных критериев качества функционирования сложных систем, реорганизация ИТ.

Банковские операции – системный анализ и реинжиниринг банковских бизнес-процессов, технико-экономическое обоснование проектов, полное планирование и реализация, разработка правил и процедур.

Информационные системы – разработка системных решений, спецификаций, требований, технических заданий, анализ и отбор решений, проектное управление на всех стадиях жизненного цикла.

Профессиональная деятельность

2006-
настоящее
время

Национальный банк "Траст" (www.trust.ru), директор Департамента проектного управления

Построение проектного управления и проектного офиса в банке.

Реализация стратегического проекта по построению фронт-офисной автоматизированной системы потребительского кредитования полного цикла: ввод заявок, поддержка принятия кредитных решений и выдача кредита. Со стадии проектирования система за два месяца была выведена в пилот и еще через полтора месяца развернута в промышленной эксплуатации более чем в 50 региональных филиалах и дополнительных офисах.

Оптимизация технологических и архитектурных решений (повышение производительности отдельных подсистем с нескольких часов до нескольких секунд), интеграция с другими информационными системами банка, управление изменениями.

Курирование проекта построения хранилища данных для целей отчетности управления риском.

Проектирование межпроектной системной архитектуры, разработка стратегии миграции.

2005-2006

Компания Макон, Заместитель директора по информационным технологиям

Определение и построение ИТ структуры компании. Документирование и оптимизация бизнес-процессов. Руководство рядом ИТ проектов. Непосредственно подотчетен директору компании.

2003-2005

Группа компаний БИАР, Заместитель директора по информационным технологиям

Определение ИТ стратегии Группы. Руководство проектом по построению информационного корпоративного портала с элементами электронной коммерции и интеграции с системами поставки, производства и учета. Непосредственно подотчетен Генеральному директору головной компании.

2001-2003

ОАО «Альфа-банк» (www.alfabank.ru), Главный системный архитектор, вице-президент

Отвечал за проектирование единой системной архитектуры информационных систем банка. Разработка ИТ стратегии банка. Определение принципов и подходов, построение методологической базы. Разработка и внедрение корпоративных стандартов. Системная архитектура компаний финансового субхолдинга. Системная архитектура проектов банка. Построил в банке Фонд алгоритмов и программ банка, разработал нормативную базу. Аудировал информационную безопасность программы Омега. Работа в технологическом комитете. Непосредственно подотчетен CIO.

2000-
2001

АБ «Инвестиционно-банковская группа «НИКойл» (www.nikoil.ru), руководитель бизнес-блока электронного фронт-офиса

Отвечал за стратегию развития электронной коммерции Группы. Управление проектом по построению электронного фронт-офиса. Бизнес-консалтинг клиентов по электронной коммерции, управление проектами у клиентов (межрегиональный центр электронной коммерции, отраслевая продовольственная торговая площадка B2B, реинжиниринг крупной кондитерской фабрики).

	Работа в технологическом комитете и комитете по продажам. Непосредственно подотчетен исполнительному директору.
1999-2000	<i>АКБ «РОСБАНК» (www.rosbank.ru), начальник управления развития электронных банковских услуг</i> Отвечал за стратегию реализации через электронные каналы доставки полного спектра банковских продуктов и услуг, включая брокерские операции. Осуществлял оперативное управление проектом построения полнофункционального электронного банка (www.rbl.ru), включая разработку функциональных и информационных моделей, интерфейсов взаимодействия с другими информационными ресурсами банка, системы анализа рисков, построение необходимой инфраструктуры, разработку тарифной и маркетинговой политик электронного банка. Предложения по развитию электронной коммерции Группы «Интеррос». Непосредственно подотчетен вице-президенту.
1997-1999	<i>Московский муниципальный банк – Банк Москвы (www.mmbank.ru), начальник управления банковских технологий</i> Стратегическое развитие новых направлений банковских технологий. Оперативное руководство и участие в различных проектах: интегрированная автоматизированная банковская система, проблема 2000 года (Y2K), почтово-банковская технология, карта москвича, социальная карта пенсионера, платежные системы (межбанковские, коммунальные, через Интернет), информационная безопасность, корпоративная система управления документами и электронный документооборот. Курировал Департамент информационных технологий. Непосредственно подотчетен Финансовому Директору.
1993-1997	<i>Морской Акционерный Банк, член правления, начальник отдела автоматизации</i> Отвечал полностью за развитие ИТ и организационную структуру. Руководство рабочей группой по разработке пилотного проекта электронной коммерции в банке. Реорганизация документооборота (результат – сокращение ежемесячных расходов банка более чем на \$8000). Проектирование и монтаж корпоративной сети банка. Руководство и реализация системы анализа экономического состояния банка и эффективности вложения средств. Непосредственно подотчетен Председателю Правления Банка.
1990-1993	<i>Инновационная компания «ГАЛАКС», генеральный директор</i> Руководство компанией, управление проектированием и разработкой коммерческой версии АБС, которая имела более 50 инсталляций в Москве, России и ближнем зарубежье.
1989-1990	<i>Московский коммерческий банк издателей «Издат-Банк», главный специалист по автоматизации</i> Разработал одну из первых в Москве автоматизированных банковских систем (АБС) на платформе IBM PC. Непосредственно подотчетен Председателю Правления.
1983-1989	<i>Кустовой Вычислительный Центр Московской Городской Конторы Госбанка СССР, руководитель группы системного анализа</i> Проектирование телекоммуникационной системы передачи данных отделений Госбанка СССР, системы криптозащиты и сжатия данных, систем оптимизации загрузки и повышения пропускной способности информационных систем.
Специальные опыт и знания	Свободное владение методологиями системного анализа SADT, IDEF, ARIS, включая функционально-стоимостной анализ (АВС) и имитационное моделирование. Методология проектирования ИС RUP. Глубокие практические знания интернет технологий. Построение и сопровождение корпоративных сайтов. Обширные и глубокие знания в области статистики, анализа, оптимизации и моделирования различных процессов (вычислительных, бизнес-процессов и т.п.). Разработка планов восстановления (crash plan), практический опыт аварийного восстановления после пожара информационной системы банка в течение 24 часов.
Образование	
1996-1997	<i>Московский государственный институт электроники и математики</i> Аспирантура, специальность 05.13.13 “Вычислительные машины, комплексы, системы и сети”, защищена диссертация на соискание ученой степени кандидата технических наук по теме “Методы оценки эффективности автоматизированных банковских систем на базе сетей ЭВМ”. Присвоена ученая степень кандидата технических наук.
1978-1984	<i>Московский институт электронного машиностроения (МИЭМ)</i> Факультет “Автоматика и вычислительная техника”, специальность 0606 “Автоматика и телемеханика”, дипломная работа “Количественные оценки качества функционирования вычислительных средств АСУ Госбанка СССР”. Диплом с отличием.
Иностранные языки	Английский язык – свободное чтение профессиональной технической литературы без словаря, переписка. Общение на уровне Intermediate.
Дополнительные сведения	Рекомендации могут быть представлены по запросу. Имею ряд публикаций в научных и специальных изданиях .